

## **DISTRIBUZIONE**

Iri Infoscan registra la flessione delle operazioni promozionali sempre meno capaci di stimolare chi acquista

## Gdo, la leva del prezzo perde appeal

Per il futuro più spazio a private label, revisione degli assortimenti e informazione al consumatore

top al taglio-prezzo, diventato inefficace a frenare il calo continuo di consumi di vino in Gdo sul mercato interno; sì a riduzione degli assortimenti e maggior informazione di supporto al consumatore. Il segnale sulla necessità del cambio di rotta per far ripartire le vendite del vino in Italia arriva dal convegno Iri Infoscan del Vinitaly che evidenzia con un dato significativo il calo della «produttività promozionale»: la discesa dei volumi del 2013 (-6,5%) è stata «frenata» da oltre 61 milioni di euro «sacrificati» in promozioni con una «redditività» che negli ultimi 6 anni ha perso progressivamente di efficacia.

Lo scorso anno il 36,2% del vino venduto (50% per le bottiglia 0,75 litro), pari a 550 milioni di euro, è passato attraverso promozioni con performance di vendita «che, riportate al miglior ritorno promozionale misurato nell'ultimo decennio dice Virgilio Romano, autore della ricerca Iri - hanno indotto una perdita pari a 40 milioni di euro di ricavi potenziali».

Se nel 2010 si è rinunciato a un fatturato di 197 milioni per

vendere in promozione 577 milioni di litri, nel 2013 il «sacrificio» è arrivato a 203 milioni nare le promozioni e orientare ma per vendere «solo» 517 milioni di litri. In sintesi 6 milioni di euro investiti in più per vendere 60 milioni di litri in me-

E il 2014 inizia con un timido segno positivo (+3% a volume nel primo bimestre, rispetto alla media del 2013) anche se «è presto per parlare di ripresa», sottolinea Romano, considerando che il contenuto recupero a valore delle vendite nel 2013 (+3,1%) è stato realizzato grazie al sensibile aumento dei prezzo medio pari al +10,2 per cento.

I volumi in crescita dell'ultima vendemmia hanno raffreddato la tensione sui prezzi spostandola, invece, sulle strategie per recuperare valore. «Non possiamo utilizzare ancora la leva promozionale – ha detto Alberto Miraglia di Auchan, intervenuto anche per Federdistribuzione – perché i margini si sono erosi. Cercheremo di diversificare, puntando sulla marca del distributore, approfondimento degli assortimenti e miglioramento della comunicazione a scaffale per renderlo più "leggibile" al consumatore».

d'accordo sulla necessità di frelo sforzo sul messaggio al consumatore. «La fase di rivoluzione della Gdo, dopo aver ampliato la gamma anche verso vini di alto livello – ha detto il presidente di Federvini, Lamberto Gancia – ci preoccupa sul fronte prezzi e intensità promozionale». «Dobbiamo semplificare l'immagine del vino ribatte Antonio Rallo di Donnafugata, vicepresidente di Unione italiana vini – per recuperare anche una moderna quotidianità di consumo».

Oltre al tema «giovani» che, soprattutto sull'onda degli andamenti demografici del nostro paese, ritorna come target privilegiato, «il futuro passerà attraverso il recupero di una fascia media di consumatori ha aggiunto Giovanni Panzeri di Conad - che dobbiamo riavvicinare al vino attraverso l'informazione, la storia del vino e dei territori».

Informazione che, forte della felice esperienza di Eataly anche sui mercati internazionali (raccontata dal responsabile estero Dino Borri), deve fare rima con la nuova parola chiave del futuro distributivo del

Fronte della produzione vino: accessibilità. Scaffale accessibile e leggibile «che comunichi in modo diretto con lo shopper», sottolinea Alessandro Masetti di Coop, sia con più forti strategie di supporto alla vendita (sommeliers, depliant) sia attraverso riduzioni di assortimento. «Mille etichette su uno scaffale sono un muro invalicabile» ha aggiunto Miraglia. «Quindi – gli ha fatto eco Masetti - bisogna sfoltire l'assortimento per rendere lo scaffale più leggibile» mettendo in gioco le marche del distributore che dal 2005 al 2013 sono raddoppiate in valore (da 5,3% a 10,3%) e, quasi, in volume (dall'8,7% 15.6%) segnando inoltre un'accelerazione negli ultimi anni (nel 2013 le private label hanno raggiunto 155 milioni di euro per 81 milioni di litri venduti). Un successo dovuto al fatto che non rappresentano più un prodotto solo economico «ma semplificano la vita al consumatore perché sono i vini più cercati proposti al giusto prezzo» spiega Miraglia. Anche perché il mercato del vino rimane orientato fortemente alla qualità: dal 2005 a oggi i vini Doc sono passati dal 72 al 75% del fatturato e dal 51 al 56% del volume.



24-04-2014

13 Pagina

2/2 Foglio

RISTORAZIONE

## Vendite al calice e carte più snelle per far ripartire il canale «horeca»

J ino & ristorazione ri- na» lo ha chiamato lo chef di qualità in cantina è di di capitali «che possono ragzione. Se il calo dell'inciden- marchigiano Symposium di za dell'Horeca nei canali di vendita vino fotografato da Mediobanca è inequivocabile (dal 23% del 2005 si è scesi al 18,6% lo scorso anno), la ristorazione mantiene la leadership nel segmento grandi vini (con il 41,8% di venduto) «perché - ha dichiarato il presidente di Fipe Confcommercio, Lino Enrico Stoppani, al convegno organizzato a Vinitaly sulla gestione delle carte dei vini rimane il luogo privilegiato dove si consuma la cultura del vino di qualità». Un consumo in flessione, che può ritrovare slancio solo valorizzando il rapporto con la proposta gastronomica ripartendo dai territori sull'onda di quello che sta succedendo sui mercati internazionali. «Abile sostenitore della cuci-

partono dalla forma- Lucio Pompili del ristorante Cartoceto, riecheggiando il produttori di Barolo, Ernesto Abbona, intervenuto in rappresentanza dell'Unione italiana vini, che ha richiamato la necessità di «vincere insieme la sfida contro il mercato e verso il consumatore». Ma per convertire la percezione da parte dei ristoratori della carta dei vini da «problematica da gestire in opportunità di vendita – ha proseguito Stoppani – è necessario impostare la cantina in funzione della proposta gastronomica ma anche, e soprattutto, della clientela».

> Nelle carte dei vini della ristorazione italiana - secondo una recente indagine Fipe – l'89% delle etichette è nazionale, il 42% è bio e la

30mila euro/anno. Sono 251 le etichette che in media compongono una carta dei vini nei ristoranti appartesotto i 50 euro; sale a 433 la presenza di vini stranieri: 7% nei locali sotto i 50 euro, 15% nel gruppo intermedio, e 22% nei top price. «Bilanciare territorio, Italia ed estero, in uno schema equilibrato di fasce prezzo e numero di etichette è il punto chiave della carta – ha sostenuto il marketing Lorenzo Farina – che deve garantire adeguate rotazioni e proposte di eccellenza».

Una formula da adattare alle singole realtà aziendali e di mercato per contenere i spesa media di un ristorante rischi legati all'immobilizzo

giungere anche i 300mila euro in un ristorante stellato», ha detto Farina. Come può la produzione vitivinicola nenti alla fascia di prezzo supportare il ristoratore in questa gestione? «Con attivinella fascia 50-75 euro e, a tà promozionali congiunte – ben 825, nei ristoranti «top ha risposto Abbona – che price». In queste fasce varia spingano ad esempio il consumo al bicchiere, i menu a tema, flessibilità di fornitura che favoriscano economie di scala creando anche un asse nuovo, di lobby, tra le associazioni di rappresentanza. Dobbiamo chiedere a Regioni e Camere di commercio di indirizzare meglio, ristoratore ed esperto di con il nostro intervento, i fondi per la promozione sul mercato interno, per rilanciare i consumi».

E, infine, un programma formativo nuovo tra Fipe e Uiv che riqualificherà personale e imprenditori della ristorazione agevolando un incontro «sui territori» per rilanciare una antica alleanza.

FEDERALIMENTARE

## Una strategia anticontraffazione in cinque mosse

velatore di opportunità, la contraffazione grave ma contenuta nei numeri, le strategie dell'export con un buon dinamismo nei paesi emergenti: è un quadro del mercato internazionale per il nostro agroalimentare non allarmistico e propositivo, quello disegnato da Federalimentare al seminario organizzato al Vinitaly insieme a Ice e Istat, sull'internazionalizzazione del sistema alimentare italiano. Con 132 miliardi di fatturato (+1,5% sul 2012) di cui 26,2 esportati (+5,8%)l'industria alimentare italiana

italian sounding ri- nel 2013 soffre una contraf- di legali di riferimento a pagne informative sul profazione di prodotto per 6 miliardi di mancata vendita complesso numeri allarmanti ma contenuti – commenta Daniele Rossi, ad di Federalimentare servizi e neopresidente del cluster agrifood al made in Italy, da occupare proteggendo le nostre produzioni».

(di cui 2 miliardi nel vino) ne" e potenziamento delle le. «Tutte proposte accolte mentre paga un conto salato Ambasciate nella rete di dal governo Renzi e dal Viall'italian sounding, pari a monitoraggio e azione lega- ceministro Calenda - con-54 miliardi di euro. «Nel le; incremento del fondo ferma Rossi - che aiuteranpromozionale dell'Ice a 5 milioni di euro; inserimento di clausole a tutela dei prodotti (marchi e Ig) e di-Miur - e rivelatori di uno stesse denominazioni all'inspazio di mercato sensibile terno degli accordi Wto e bilaterali di libero scambio; potenziamento della parte- con Come? Federalimentare lazioni con la distribuzione cento. avanza cinque proposte: co- internazionale (Horeca e stituzione di una rete di stu- Gdo); realizzazione di cam-

carico della Pa; ripristino dotto «realmente» italiano dei "desk anticontraffazio- rivolte al consumatore finano la crescita del nostro export, così dinamico nei paesi emergenti». Algeria, Libia ed Emirati Arabi Univieto di evocazione delle ti guidano la classifica dei principali paesi dove nel 2013 abbiamo incrementato l'export agroalimentare performance cipazione a fiere e delle re- +47,8%, +32,8% e +27 per

> Pagina a cura di GIULIO SOMMA

Potenziare la rete di monitoraggio

Ritaglio stampa ad uso esclusivo del destinatario, non riproducibile.